

Трансформація України: ОСНОВИ ЗМІН

Річний звіт · 2025



Україна проживає визначальний момент. Війна зруйнувала старі економічні та соціальні патерни, а разом з ними ту інерцію, яка історично блокувала системні зміни. Натомість з'являється децю рідкісне: країна з тверезим розумінням того, що потрібно змінити, суспільство, яке вже довело свою здатність до трансформації в найекстремальніших умовах, і траєкторія європейської інтеграції, що створює одночасно і рамки, і невідкладність реформ.

Шлях до членства в ЄС – це не лише геополітичний проєкт для України. Це глибока структурна трансформація інституцій, регуляторного середовища та системи управління. Україні потрібна принципово інша модель: побудована на власних цінностях і суспільних засадах, узгоджена з європейськими стандартами та здатна забезпечувати передбачувані, довгострокові результати для своїх громадян і партнерів.

Ukraine Facility Platform (UAFP) заснована саме для того, щоб зробити цю трансформацію реальною.

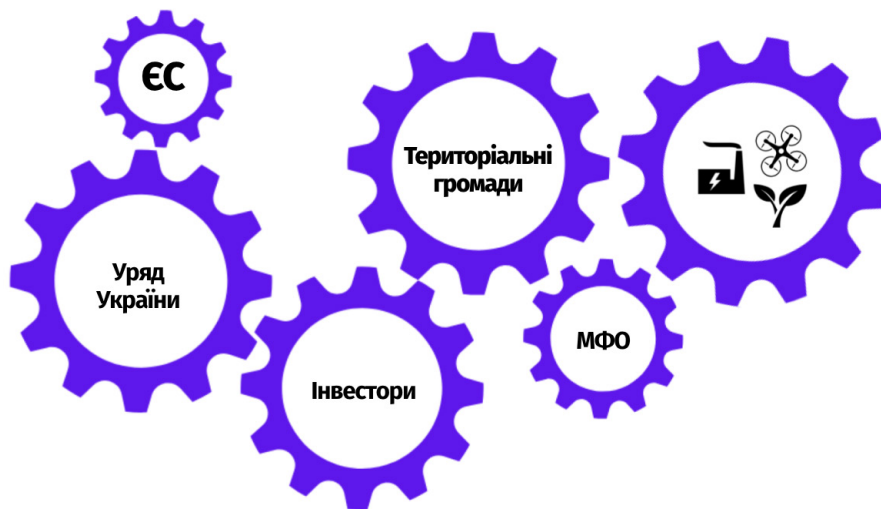
UAFP працює на перетині політик, інвестицій та змін на рівні громад. Організація перетворює стратегічне бачення на конкретні проєкти, аналітично обґрунтовані політики та партнерства, що трансформують наміри у реальні результати. Цей документ представляє здобутки UAFP у 2025 році та пріоритети на 2026-й.

**Ukraine Facility
Platform (UAFP)
заснована саме для
того, щоб зробити
трансформацію
реальною.**

Хто ми?

Ukraine Facility Platform (UAFP) – незалежна неурядова організація, що діє в Україні та Європі. Ми працюємо на перетині політик, інвестицій і трансформації громад, сприяючи стратегічній співпраці між Україною та ЄС через конкретні проекти, формування політик на основі аналітики та адвокацію на високому рівні.

Ми фокусуємося на трьох критично важливих секторах – енергетиці, агропродовольчій сфері та обороні – та на регіональному розвитку як відправній точці трансформації країни.



Що ми робимо?

Підхід UAFP побудований навколо чотирьох взаємопов'язаних напрямів:

- **Policies** – підкріплений фактами аналіз регуляторної бази та рекомендації, що забезпечують передбачуване середовище для інвестицій;
- **Projects** – масштабовані та готові до інвестицій ініціативи, що підтверджують рішення на практиці;
- **Society Buy-in** – постійний діалог із громадами, медіа та громадянським суспільством, щоб зміни отримали суспільну легітимність;
- **People4State** – розбудова ціннісно орієнтованого лідерства у державних інституціях.

Команда UAFP розробила практичний інструмент, **Collaborative Effort Toolkit**, який узгоджує інтереси уряду, громад, приватного бізнесу, МФО та європейських партнерів у спільні інвестиційно привабливі рішення.

Наші здобутки у 2025 році

Регіональний розвиток

Українські міста середнього розміру – найприродніше середовище для змін, що формуються «знизу вгору». Однак більшості з них бракує технічної спроможності, надійних даних і довгострокового бачення для залучення інвестицій. Водночас саме вони мають найбільший потенціал для того, щоб довести: системні зміни можливі. Регіональна програма UAFP долає цей розрив, формуючи аналітичну базу, інституційні зв'язки та готові до інвестицій концепції, які перетворюють потенціал громад на конкретні проекти.

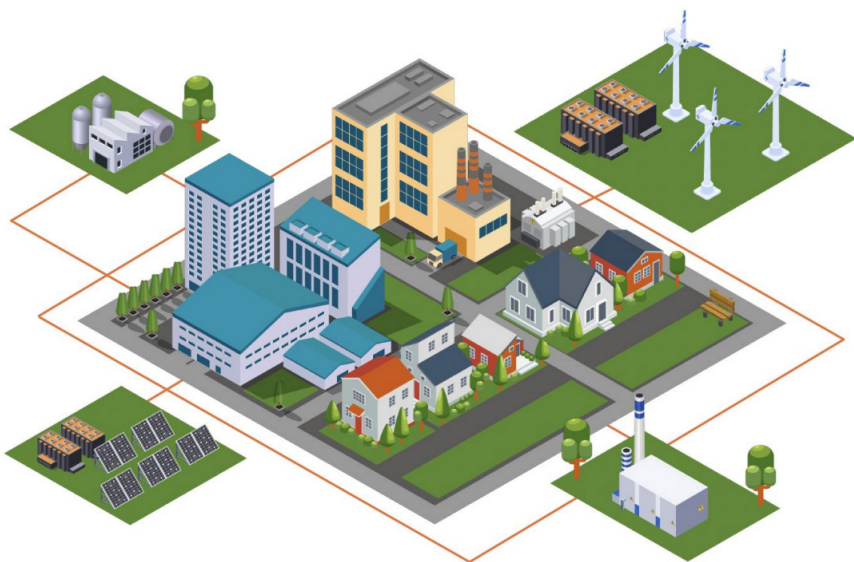


- Експерти UAFP проаналізували **50 територіальних громад**, були у десятках відряджень;
- Налагодили активну співпрацю з **18 громадами**;
- Визначили перелік громад, готових перейти до повноцінної реалізації проектів;
- Розробили **Стратегію розвитку громад** – рамковий документ для зміцнення місцевого потенціалу та залучення приватних інвестицій у критичну інфраструктуру: системи тепло- та водопостачання;
- Підготували аналітичну записку **«Від екстреної допомоги до системної стійкості»** про те, як забезпечити енергетичну безпеку міст уже зараз, використовуючи наявні комунальні активи, а не чекаючи на будівництво з нуля;
- Представили інвестиційно готову концепцію енергонезалежності громад стейкхолдерам у **Києві, Римі, Брюсселі, Берліні та Гаазі** – верифікуючи модель з місцевими лідерами, міжнародними інвесторами, політиками ЄС та двосторонніми партнерами.

Енергетика

Енергетика – основа економічної стійкості України. Понад 60% потужностей з виробництва електроенергії пошкоджені або окуповані. Саме тому Україна одночасно стоїть перед кризою і необхідністю переосмислити саму модель. Стара централізована система більше не життєздатна.

Відповідь UAFP – орієнтований на громади мікс відновлюваних і балансуючих технологій, адаптований до регіональних потреб в електроенергії, опаленні та охолодженні, структурований під залучення інвестицій від самого початку і розрахований на введення в експлуатацію у найкоротші можливі строки.



- Експерти UAFP розробили прикладну модель децентралізованої енергетики для пілотного українського міста. Модель готова до інвестицій, з технічною, правовою та організаційною базою, призначена для масштабування у партнерських громадах;
- Підготували **4 аналітичні документи**: [Джерела корупції в енергетичному секторі України](#), [Ризики опалювального сезону 2025–2026](#), [Energy Collaborative Effort Toolkit](#) та [аналіз законопроекту](#) про інтеграцію енергетичних ринків України та ЄС;
- На запит Посольства Нідерландів підготували документ **Market Scan: Opportunities for Dutch Companies in Ukraine's Energy Sector** та представили його нідерландським компаніям під час їхнього ознайомчого візиту до України; започаткували партнерство з NedZero, ATM-Trade Management і Climate Water and Food Facility;
- **Залучили партнерів**: Berlin Economics, Clingendael, TNO, Green Deal Ukraine, Нововолинська міська рада.

Агропромисловість

Аграрний сектор забезпечує 43% експортного доходу – і водночас залишається заручником сировинної моделі. Країна вивозить товари з мінімальною переробкою, втрачаючи більшу частину потенційної вартості. Робота UAFP спрямована на переорієнтацію галузі на вищу додану вартість і глибшу інтеграцію в європейські ринки – з визначенням тих напрямів, де конкурентні переваги України збігаються зі стратегічними пріоритетами ЄС у сфері продовольчої безпеки та стійкості ланцюгів постачання.

- Експерти UAFP визначили **3 пріоритетні напрями співпраці** між Україною та ЄС: рослинні протеїни, ресурси для біоекономіки та технічні культури;
- Оpubлікували **2 аналітичні документи**: [Глобальна конкурентоспроможність та стратегічна автономія ЄС і України через спільнодію в сфері АПК](#) – аналіз того, як поглиблена співпраця може зміцнити продовольчу безпеку та стратегічну автономію Європи; та [«Дорожня карта» трансформації агросектору України](#) –

розроблена спільно з Університетом Техасу в Остіні за участі представників аграрного сектору України та Польщі. Документ пропонує комплексну стратегічну рамку, побудовану навколо чотирьох напрямів: зміцнення інституційної спроможності, розвиток сільських територій, адаптація до зміни клімату та узгодження з агропродовольчою стратегією ЄС;

- Сформували **активну спільноту аграрних експертів і компаній** в Україні та ЄС. Спільнота поєднує галузеві асоціації з сектором подвійного призначення і формує мережу учасників, орієнтованих на розвиток;
- Провели **багаторівневу кампанію** із залучення громадськості про необхідність переосмислення аграрних бізнес-моделей в умовах зміни клімату та євроінтеграції;
- **Залучили партнерів**: Європейську Комісію, Міжнародну фінансову корпорацію, Техаський університет в Остіні, LBJ School, European Business Summits, CEPS, European Dairy Association та Ukrainian Food Manufacturers Alliance.

Оборонна індустрія

За три роки інтенсивної війни Україна стала лабораторією військових технологій, тактики та промислової адаптації. Її досвід має значення для кожної країни НАТО та ЄС.

Робота UAFP ґрунтується на принциповій позиції: Україна повинна бути не просто постачальником досвіду та людського капіталу для європейської оборонної промисловості – вона має стати повноцінним промисловим партнером Європи. Це означає створення спільних тактичних рішень, затверджених НАТО та вбудованих у європейські військові доктрини, а також відстоювання інтеграції України в європейську оборонно-промислову екосистему на умовах, що відповідають її реальному внеску.

- UAFP [заснували](#) **Стратегічну консультативну групу ЄС-Україна з питань безпеки і оборони**, об'єднавши провідних аналітиків з Нідерландів, Німеччини, Франції, Польщі, Великої Британії та України для формування стратегічного бачення спільної оборони та розробки рамок оцінки безпекових ризиків. Перше засідання відбулося у Львові в листопаді 2025 року;

- Опублікували **3 аналітичні документи** на тему європейського стримування та оборонно-промислової співпраці: [Європейська та українська безпека під загрозою](#), [Геополітичні сценарії на 2026 рік](#), [Між молотом та ковадлом](#);
- Розпочали **дослідження сектору товарів подвійного призначення**, щоб визначити галузі, які можуть отримати фінансування за інструментом Ukraine Facility;
- Розробили **модель співпраці між Україною та країнами Балтії** у сфері спільних тактичних рішень швидкого реагування, розраховану на масштабування вздовж усього східного флангу НАТО;
- Розпочали роботу зі **створення платформи**, що об'єднає українські оборонні компанії з європейською промисловістю та партнерами НАТО як основи майбутньої спільної оборонно-промислової бази;
- **Залучили партнерів**: Європейську Комісію, Міністерство оборони Латвії, IISS, GLOBSEC, Atlantic Council, Український кластер подвійних технологій (UADUT) та Українську раду зброярів.

Партнерства та комунікації

- **30 партнерств із аналітичними центрами** в ЄС та США, зокрема TNO, GLOBSEC, Clingendael, CEPS, CSIS, Atlantic Council, IISS, Bruegel;
- **Партнерства з урядами** Німеччини, Бельгії, Франції, Нідерландів, Великої Британії, Польщі та США;
- **17 заходів**, організованих UAFP у 2025 році, зокрема сайд-івент на Ukraine Recovery Conference в Римі;
- Участь у **12+ великих міжнародних конференціях**;
- Аудиторія медіаприсутності – **понад 10 млн**, експерти UAFP цитувалися у провідних українських та світових медіа;
- Запустили аналітичний подкаст **UAFP.Live**.



Лана Зеркал під час конференції UAFP у Римі (в рамках URC)



Ольга Харошилова під час Європейського саміту з питань оборони та безпеки



Оксана Золотарьова та Ольга Трофімцева під час Європейського бізнес-саміту

Плани на 2026 рік

Енергетика та регіональний розвиток

- Pre-feasibility studies у партнерських громадах;
- Запуск регіональних інвестиційних конкурсів та залучення приватних інвестицій;
- Аналітична робота з реформування підключення до мережі, боргової кризи, рамок децентралізованої генерації та потенціалу біомаси.

Оборонна індустрія

- Розробка міжурядової правової бази для оборонно-промислової співпраці України з ЄС та НАТО;
- Формалізація моделі співпраці України з країнами Балтії у сфері інтегрованих можливостей швидкого реагування;
- Комплексний аналіз можливостей подвійного призначення – перетворення розрізнених знань у цілісне інвестиційне обґрунтування.

Агропромисловість та регіональний розвиток

- Дослідження потреб ринку ЄС і можливостей України у трьох стратегічних секторах – протеїни та переробка, біоекономіка та агротехнології подвійного призначення, де український розвиток може забезпечити стратегічну автономію Європи;
- Аналіз моделей співпраці та інтеграції між українськими виробниками та ланцюгами доданої вартості ЄС у кожному з секторів;
- Продовження аналітичної та підготовчої роботи. Строки запуску пілотних проєктів визначимо за результатами оцінки готовності громад і домовленостей із партнерами.

Команда

Координаційна рада



Лана Зеркаль

одна з архітекторів Угоди про асоціацію між Україною та ЄС; українська дипломатка, заслужена юристка України, Надзвичайний і Повноважний Посол (2014–2019)



Кейс Кломпенхауер

дипломат, Посол Королівства Нідерландів в Україні (2013–2017)



Г'юґ Мінгареллі

Посол ЄС в Україні (2016–2019)

Основна команда



Роман Вибрановський

співзасновник; фахівець з адвокації та політичних комунікацій



Віктор Березенко

співзасновник; фахівець з міжнародного права та стратегічних комунікацій



Владислав Радиш

радник з питань стратегічного розвитку

Голови секторів



Олександр Візір

координатор сектору «Енергетика та клімат»



Ольга Трофімцева

координаторка сектору «Агропромисловість та біорізноманіття»



Ольга Хорошилова

координаторка сектору «Оборонна індустрія»



Олена Коротка

координаторка сектору «Регіональний розвиток»

Що далі?

Трансформація України розпочалася. Вже є фундамент, рамки, партнерства, а перші проєкти довели свою життєздатність у реальних умовах. У 2026 році ми переходимо від проєктування до втілення.

Конкретні проєкти. Інвестиційні пайплайни. Політики, що працюють не лише на папері.

UAFP має все для того, щоб бути в центрі цих зрушень: аналітичну вагу, глибоку секторальну експертизу й трансатлантичну мережу, яка перетворює вікно можливостей на незворотні системні зміни.

Хочете будувати майбутнє України і стійкість Європи? Зараз – саме час долучитися.

Ukraine Facility Platform – UAFP
Річний звіт – 2025
info@uafp.eu